

Stichting Architectuur Centrum Amsterdam  
(Arcam)

**Jaarrekening  
2021**

## **INHOUD**

Balans per 31 december 2021

Staat van baten en lasten over 2021

Algemene toelichting

Toelichting op de balans per 31 december 2021

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021

## **OVERIGE GEGEVENS**

Bijlage 1: 5D ExpoLab

Model 1: Prestatieverantwoording

Model 2a: Specificatie meerjarenonderhoudsplan (MOP)

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

**BALANS PER 31 DECEMBER 2021 (na resultaatbestemming)**

bedragen in EUR	toelichting	31-12-2021	31-12-2020
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	<u>14.729</u>	<u>891</u>
		14.729	891
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen	2	154.221	323.742
Liquide middelen	3	<u>493.816</u>	<u>357.200</u>
		648.037	680.942
totaal ACTIVA		<u><u>662.766</u></u>	<u><u>681.833</u></u>
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Algemene reserve	4	51.259	51.374
Bestemmingsreserves	5	<u>33.992</u>	<u>54.651</u>
		85.251	106.025
<b>Kortlopende schulden</b>	6	577.515	575.808
totaal PASSIVA		<u><u>662.766</u></u>	<u><u>681.833</u></u>

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021**

bedragen in EUR	toelichting	2021 realisatie	2021 begroot	2020 realisatie
<b>BATEN</b>				
<b>Directe opbrengsten</b>				
Publieksinkomsten	7	17.257	80.300	22.664
Sponsoring	8	76.367	113.000	77.361
Overige directe inkomsten	9	103.063	0	222.458
<b>Totaal directe opbrengsten</b>		<b>196.687</b>	<b>193.300</b>	<b>322.483</b>
<b>Indirecte opbrengsten</b>	10	<b>4.386</b>	<b>13.000</b>	<b>1.662</b>
TOTAAL OPBRENGSTEN		201.073	206.300	324.145
<b>Bijdrage AFK Kunstenplan</b>	11	<b>233.910</b>	<b>230.000</b>	<b>217.267</b>
<b>Overige subsidies uit publieke middelen</b>				
Structureel	12	206.216	400.000	202.769
Incidenteel	13	47.500	0	0
<b>Bijdragen uit private middelen</b>	14	<b>18.750</b>	<b>84.000</b>	<b>3.500</b>
TOTAAL SUBSIDIES EN BIJDRAGEN		506.376	714.000	423.536
<b>TOTALE BATEN</b>		<b>707.449</b>	<b>920.300</b>	<b>747.681</b>

bedragen in EUR	toelichting	2021 realisatie	2021 begroot	2020 realisatie
<b>LASTEN</b>				
<b>Beheerlasten</b>				
Personeelskosten	15	153.051	110.000	101.575
Materiële lasten	16	<u>196.168</u>	<u>60.000</u>	<u>53.922</u>
<b>Totaal beheerlasten</b>		<b><u>349.219</u></b>	<b><u>170.000</u></b>	<b><u>155.497</u></b>
<b>Activiteitenlasten</b>				
Personeelskosten	17	229.457	280.000	261.192
Materiële lasten	18	<u>148.601</u>	<u>468.500</u>	<u>357.565</u>
<b>Totaal activiteitenlasten</b>		<b><u>378.058</u></b>	<b><u>748.500</u></b>	<b><u>618.757</u></b>
<b>TOTALE LASTEN</b>		<b><u>727.277</u></b>	<b><u>918.500</u></b>	<b><u>774.254</u></b>
<b>SALDO uit gewone bedrijfsvoering</b>		<b><u>-19.828</u></b>	<b><u>1.800</u></b>	<b><u>-26.573</u></b>
Rentebaten en rentelasten	19	-946	0	0
<b>RESULTAAT</b>		<b><u>-20.774</u></b>	<b><u>1.800</u></b>	<b><u>-26.573</u></b>
<b>Resultaatbestemming:</b>				
Dotatie bestemmingsreserve MOP		2.000		2.000
Onttrekking bestemmingsreserve MOP		-8.247		-4.876
Onttrekking bestemmingsreserve Stadsmaquette		-14.412		0
Egalisatiereserve AFK		0		-322
Mutatie algemene reserve		<u>-115</u>		<u>-23.375</u>
<b>Totaal</b>		<b><u>-20.774</u></b>		<b><u>-26.573</u></b>

## **TOELICHTING ALGEMEEN**

### **Bedrijfsgegevens**

Stichting Architectuur Centrum Amsterdam (Arcam) gevestigd te Amsterdam, staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41205258.

### **Bedrijfsactiviteiten**

Arcam, hét centrum voor architectuur in Amsterdam, is al ruim dertig jaar een ontmoetingsplek voor iedereen die geïnteresseerd is in architectuur, stedenbouw en landschapontwerp in de Amsterdamse metropoolregio. Van daaruit belicht en verkent Arcam de actuele stedelijke opgaven en ambities die de komende jaren impact zullen hebben op de stad.

### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld conform Titel 9 Boek 2 BW en de richtlijnen van de Raad voor de Jaarverslaggeving RJK C1. Daarnaast is de jaarrekening opgesteld volgens het Handboek verantwoording vierjarige subsidies van het Amsterdams Fonds voor de Kunst.

### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

De materiële vaste activa worden vanaf de activeringsgrens van € 500 in de balans opgenomen. De aanschaffingen onder deze activeringsgrens worden in het jaar van aanschaf ten laste van het resultaat gebracht. Voor de gehanteerde afschrijvingspercentages wordt verwezen naar de toelichting op de balans.

De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarden, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. De voorziening wordt bepaald op basis van individuele beoordelingen van de vorderingen.

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien niet anders is vermeld, staan deze ter vrije beschikking.

De schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarden.

### **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

De beheerlasten, de activiteitenlasten, de opbrengsten en de bijdragen worden toegerekend aan de periode waarop deze baten en lasten betrekking hebben. Verplichtingen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Toelichting afwijkingen begroting en resultaat**

De toelichting op de verschillen tussen begroting en resultaat is opgenomen in het bestuursverslag.

**TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER (bedragen in EUR)**

**ACTIVA**

<b>1. Materiële vaste activa</b>	inventaris	ICT	totaal
<i>Stand per 1 januari</i>			
Investerings	32.696	6.783	39.479
Afschrijvingen	<u>-32.694</u>	<u>-5.894</u>	<u>-38.588</u>
Boekwaarde	2	889	891
<i>Mutaties</i>			
Investerings	11.660	3.032	14.692
Desinvesterings	-32.696	-5.671	-38.367
Afschrijvingen	-212	-642	-854
Afschrijvingen desinvesterings	<u>32.696</u>	<u>5.671</u>	<u>38.367</u>
Saldo	11.448	2.390	13.838
<i>Stand per 31 december</i>			
Investerings	11.660	4.144	15.804
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-210</u>	<u>-865</u>	<u>-1.075</u>
Boekwaarde	<u>11.450</u>	<u>3.279</u>	<u>14.729</u>
Gehanteerde afschrijvingspercentage	20%	20%	

<b>2. Vorderingen</b>	31-12-2021	31-12-2020
Debiteuren	94.517	318.160 <sup>1</sup>
Omzetbelasting	0	3.082
Nog te ontvangen bedragen	2.314	2.500
Vooruitbetaalde bedragen	19.890	0
Nog te ontvangen subsidie Mondriaan Fonds	<u>37.500</u>	<u>0</u>
	<u>154.221</u>	<u>323.742</u>

1. In de jaarrekening 2020 waren onder debiteuren nog te ontvangen subsidies opgenomen die nog niet waren besteed. Deze subsidies waren ook opgenomen in de passiva onder onderhanden werk Stadmaquette. Vanaf 2021 worden alleen de nog te ontvangen subsidie waar daadwerkelijk een prestatie voor is geleverd opgenomen onder vorderingen. Indien in 2021 de werkwijze van 2020 en eerder toegepast zou worden, zou de hoogte van deze post € 244.817 bedragen.

**3. Liquide middelen**

Kas	247	776
ING	91.128	17.790
Triodos	195.116	231.025
ABN AMRO	107.325	107.416
ING spaarrekening	<u>100.000</u>	<u>193</u>
	<u>493.816</u>	<u>357.200</u>

De liquide middelen zijn vrij opeisbaar.

**TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER (bedragen in EUR)**

**PASSIVA** 31-12-2021 31-12-2020

**4. Algemene reserve**

Algemene reserve per 1 januari	51.374	75.307
Onttrekking	0	-558
Resultaat boekjaar	-115	-23.375
	<u>51.259</u>	<u>51.374</u>

**5. Bestemmingsreserves**

*Bestemmingsreserve Stadsmaquette*

Stand per 1 januari	14.412	13.854
Dotatie	0	558
Onttrekking	-14.412	0
	<u>0</u>	<u>14.412</u>

Alle benodigde baten voor het project Stadsmaquette / 5D ExpoLab zijn toegezegd. Daarom kan deze bestemmingsreserve vrijvallen.

*Bestemmingsreserve MOP*

Stand per 1 januari	40.239	43.115
Dotatie	2.000	2.000
Onttrekking	-8.247	-4.876
	<u>33.992</u>	<u>40.239</u>

Voor een toelichting op deze bestemmingsreserve wordt verwezen naar bijlage 2a.

*Egalisatiereserve AFK*

Stand per 1 januari	0	322
Dotatie	0	0
Onttrekking	0	-322
	<u>0</u>	<u>0</u>

De gehele subsidie van het AFK is besteed, daarom wordt er niet aan de egalisatiereserve gedoteerd.

Totaal bestemmingsreserves 33.992 54.651

**6. Kortlopende schulden**

Crediteuren	36.341	36.200
Loonheffing	0	9.369
Vakantiegeld en -dagen	23.182	10.674
Omzetbelasting	40.524	0 <sup>2</sup>
Vooruitontvangen subsidies en bijdragen Stadsmaquette	302.656	517.006 <sup>3</sup>
Vooruitontvangen overige subsidies	92.334	0
Nog te betalen bedragen	14.233	2.559
Overige vooruitontvangen bedragen	68.245	0
	<u>577.515</u>	<u>575.808</u>

2. Op advies van een fiscalist heeft Arcam een correctie aangebracht in de aftrekbare voorbelasting, vanwege de combinatie van economische en niet-economische activiteiten die Arcam kent. Deze correctie heeft gezorgd voor een onvoorziene kostenpost van € 40.000 in dit boekjaar.

3. In de jaarrekening 2020 waren onder vooruitontvangen subsidies Stadsmaquette subsidies opgenomen die nog niet ontvangen of besteed waren maar al wel waren toegezegd. Deze subsidies waren ook opgenomen in de activa onder debiteuren. Vanaf 2021 worden alleen de daadwerkelijk vooruit ontvangen subsidies en bijdragen opgenomen onder vooruitontvangen subsidies en bijdragen. Indien in 2021 de werkwijze van 2020 en eerder toegepast zou worden, zou de hoogte van deze post € 452.956 bedragen.



**Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen***Rechten*

Subsidie AFK 2022-2024	per jaar	233.910
Subsidie Amsterdam Ruimte & Duurzaamheid 2022-2024	per jaar	206.216
Sponsorovereenkomsten 2022	per jaar	14.500
Sponsorovereenkomsten 2022-2023	per jaar	17.500
Samenwerkingsovereenkomsten 2022-2023	per jaar	7.500
Samenwerkingsovereenkomsten 2022-2024	per jaar	10.000

*Verplichtingen*

Huur Gemeentelijk Vastgoed (t/m 30-09-2023)	per jaar	67.543
Operational lease computerapparatuur (t/m 31-12-2023)	per jaar	2.142
Serviceovereenkomst printer (t/m 31-12-2023)	per jaar	1.550
Serviceovereenkomst ongediertebestrijding (t/m 04-08-2022)	per jaar	955

Onderzocht wordt of er in voorgaande boekjaren een correctie plaats dient te vinden in de aftrekbare voorbelasting, vanwege de combinatie van economische en niet-economische activiteiten die Arcam kent. Dit heeft mogelijk gevolgen voor het resultaat in de komende boekjaren.

**Gebeurtenissen na balansdatum**

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op deze jaarrekening.

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021 (bedragen in EUR)**

<b>BATEN</b>	2021 realisatie	2021 begroot	2020 realisatie
<b>7. Publieksinkomsten</b>			
Publieksinkomsten	7.072	53.800	
Educatie	6.179	9.000	
Verkoop winkel	4.006	17.500	
	<u>17.257</u>	<u>80.300</u>	<u>22.664</u>
<b>8. Sponsoring</b>			
Sponsoring algemeen	64.417	100.000	64.417
Project sponsoring	11.500	5.000	7.840
Lidmaatschap Tafel van Arcam	450	8.000	5.104
	<u>76.367</u>	<u>113.000</u>	<u>77.361</u>
<b>9. Overige directe inkomsten</b>			
Bijdragen woningcorporaties	35.000		
Mutaties onderhanden werk	31.299		
Overige directe inkomsten	36.764		
	<u>103.063</u>	<u>0</u>	<u>222.458</u>
<b>10. Indirecte opbrengsten</b>			
Verhuur locatie	4.386	13.000	1.662
	<u>4.386</u>	<u>13.000</u>	<u>1.662</u>
<b>11. Bijdrage AFK Kunstenplan</b>	<u>233.910</u>	<u>230.000</u>	<u>217.267</u>
<b>12. Overige subsidies uit publieke middelen: structureel</b>			
Gemeente Amsterdam Ruimte & Duurzaamheid	206.216	200.000	202.769
Stimuleringsfonds Creatieve Industrie		200.000	
	<u>206.216</u>	<u>400.000</u>	<u>202.769</u>
<b>13. Overige subsidies uit publieke middelen: incidenteel</b>			
Mondriaan Fonds	37.500		
Waternet	10.000		
	<u>47.500</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>14. Bijdragen uit private middelen</b>			
VSBfonds	18.750		
Gekapitaliseerde bijdragen		62.000	
Overige bijdragen uit private middelen		22.000	3.500
	<u>18.750</u>	<u>84.000</u>	<u>3.500</u>

De in de exploitatierekening opgenomen subsidiebedragen zijn conform de toegekende subsidies. De subsidies worden op grond van de ingediende verantwoording door de subsidiegever definitief vastgesteld.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021 (bedragen in EUR)

LASTEN	2021 realisatie	2021 begroot	2020 realisatie
<b>15. Beheerlasten personeelskosten</b>			
<i>Salarislasten beheer</i>			
Bruto loon	117.345		
Sociale lasten	21.570		
Pensioenpremie	4.443		
Onkostenvergoedingen via lonen	1.462		
Mutatie vakantiegeld	1.933		
Mutatie vakantiedagen	<u>4.258</u>		
	151.011		
<i>Overige personeelslasten</i>			
Vrijwilligerskosten	2.875		
Woon-werkverkeer	3.781		
Kantinekosten beheer	1.544		
Eindheffingsbestandsdelen beheer	2.925		
Premie personeelsverzekeringen en Arbo	-889		
Overige personeelslasten	<u>-8.196</u>		
	2.040		
	<u>153.051</u>	<u>110.000</u>	<u>101.575</u>
<b>16. Beheerlasten materiële lasten</b>			
<i>Huisvesting</i>			
Huur	66.908		
Energie en water	10.859		
Groot onderhoud (MOP)	8.247		
Klein onderhoud (niet-MOP)	5.270		
Schoonmaak	16.135		
Aanschaf inventaris	6.425		
Gemeentebelastingen	2.449		
Beveiliging	2.486		
Verhuurkosten	<u>760</u>		
	119.539		
<i>Algemene bedrijfslasten</i>			
Kantoorkosten	2.328		
Communicatiekosten	15.010		
Telefonie	1.636		
Bestuur / Programmaraad	2.219		
ICT	9.825		
Verzekeringen	1.385		
Abonnementen, contributies en vakliteratuur	2.665		
Reis/verblijf/representatie	601		
Sponsorskosten	42		
Accountantskosten	11.198		
Administratiekosten	7.968		
Bankkosten	1.295		
Overige algemene bedrijfslasten	<u>19.603</u>		
	75.775		
Afschrijvingen	<u>854</u>		
	<u>196.168</u>	<u>60.000</u>	<u>53.922</u>

**17. Activiteitenlasten personeelskosten***Salarislasten activiteiten*

Bruto loon	151.161		
Sociale lasten	27.787		
Pensioenpremie	5.724		
Onkostenvergoedingen via lonen	1.883		
Mutatie vakantiegeld	2.490		
Mutatie vakantiedagen	5.485		
	<u>194.530</u>		
Overige personeelslasten	1.000		
Honoraria	33.927		
	<u>229.457</u>	<u>280.000</u>	<u>261.192</u>

**18. Activiteitenlasten materiële lasten**

Materiaal	16.420		
Productie derden	79.160		
Locatiekosten	8.431		
Reis- en verblijfskosten	5.912		
Vervoer & transport	1.267		
Donaties aan externen	150		
Communicatie	8.955		
Inkoopwinkel	1.273		
Verkoopkosten	570		
Overige materiële activiteitenlasten	26.463		
	<u>148.601</u>	<u>468.500</u>	<u>357.565</u>

**19. Rentebaten en rentelasten**

	<u>-946</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
--	-------------	----------	----------

**Bestuur**

De bestuursleden zijn onbezoldigd of ontvangen een vergoeding van minder dan € 1.700.

<b>naam</b>	<b>functie</b>
Marianne Loof	voorzitter
Thessa Sijderius	secretaris - penningmeester
Gerard Comello	
Roger Tan	
Tobias Verhoeven	
Robbert van der Vliet	

## Overige gegevens

**BIJLAGE 1: STAAT VAN BATEN EN LASTEN 5D EXPOLAB OVER 2021 (bedragen in EUR)**

	2021 realisatie	2021-2024 begroot
<b>BATEN</b>		
<b>Directe opbrengsten</b>		
Publieksinkomsten	189	0
Sponsoring	4.000	121.706
Overige directe inkomsten	<u>23.343</u>	<u>23.050</u>
<b>Totaal directe opbrengsten</b>	<b>27.532</b>	<b>144.756</b>
<b>Indirecte opbrengsten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAAL OPBRENGSTEN</b>	<b>27.532</b>	<b>144.756</b>
<b>Overige subsidies uit publieke middelen</b>		
Incidenteel	47.500	175.000
<b>Bijdragen uit private middelen</b>	<b>18.750</b>	<b>185.000</b>
<b>TOTAAL SUBSIDIES EN BIJDRAGEN</b>	<b>66.250</b>	<b>360.000</b>
<b>TOTALE BATEN</b>	<b><u>93.782</u></b>	<b><u>504.756</u></b>
Alle benodigde baten voor de hele periode van het project zijn toegezegd en veelal al ontvangen.		
<b>LASTEN</b>		
<b>Lasten voor alle Expo's</b>	<b>6.053</b>	<b>123.000</b>
<b>Activiteitenlasten</b>		
Expo 1 - Endless expo apparatuur: projection mapping	18.891	18.406
Expo 2 - Safe Space expo: applicatie veilige wijken	20.465	25.000
Expo 3 - Sub Terra expo: maquette Amsterdam ondergronds	22.998	25.000
Expo 4 - Private Eye expo: publicatie data, camera's & eigendom	138	30.000
Expo 5 - Vloeibare bouwsteen: interactieve waterkunst	0	50.350
Expo 6 - Games in Architecture: AR/VR applicatie	0	25.000
Expo 7 - Subjectieve Atlas: datavisualisatie bottom-up data	0	25.000
Expo 8 - Slow How?: animatie	0	25.000
Expo 9 - Financieringsvormen: datavisualisatie financieringsstromen	0	25.000
Expo 10 - Amsterdam 750 jaar: digitale verbeelding toekomst Amsterdam	0	25.000
Randprogrammering - Ecognosis	6.831	8.000
Havenbedrijf - datavisualisatie	0	20.000
Waterschap AGV - interactieve info/film	0	25.000
Open Data hardware/app - waterkwaliteit aquathermie	0	20.000
Waternet educatieactiviteiten (wandelingen en kaarten)	0	20.000
Opracht Hogeschool van Amsterdam	<u>17.958</u>	<u>15.000</u>
<b>Totaal activiteitenlasten</b>	<b>87.281</b>	<b>381.756</b>
<b>TOTALE LASTEN</b>	<b><u>93.334</u></b>	<b><u>504.756</u></b>
<b>RESULTAAT</b>	<b><u>448</u></b>	<b><u>0</u></b>

**Model 1: Prestatieverantwoording**

	verwacht gemiddeld 2021-2024	realisatie 2021
--	------------------------------------	--------------------

**KWANTITATIEVE PERSONEELSGEGEVENS**

Aantal fte met arbeidscontract	5,7	5,8
Aantal medewerkers met arbeidscontract	8,0	10,0
Aantal fte op basis van inhuur	0,1	0,3
Aantal medewerkers op basis van inhuur	2,0	5,0
Aantal fte vrijwilligers	0,7	0,7
Aantal vrijwilligers	30,0	30,0

**Toelichting op verschil**

Bij het aantal fte op basis van inhuur, zijn ook betrokkenen binnen activiteiten meegeteld. Door de soms geringe inzet van deze partijen, is het aantal medewerkers op basis van inhuur hoger dan gemiddeld verwacht.

	2021 aanvraag	2021 realisatie
--	------------------	--------------------

**PRODUCERENDE ACTIVITEITEN****Producties**

Eigen producties	3	3
Coproducties	7	13
Internationale (co)producties	1	0
<b>Totaal nieuwe producties</b>	<b>11</b>	<b>16</b>
Binnenlandse reprises	0	0
Internationale reprises	0	0
<b>Totaal reprises</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Presentaties**

Presentaties in Amsterdam	13	39
Presentaties in de rest van Nederland	0	0
Presentaties in het buitenland	0	0
Buurtgerichte activiteiten	0	3
<b>Totaal presentaties</b>	<b>13</b>	<b>42</b>
<b>Totaal Amsterdam</b>	<b>13</b>	<b>42</b>
Digitale activiteiten	0	16

**Bezoeken**

Bezoeken in Amsterdam	13.800	2.850
Bezoeken in de rest van Nederland	0	0
Bezoeken in het buitenland	0	0
Buurtgerichte activiteiten	500	140
<b>Totaal bezoeken</b>	<b>14.300</b>	<b>2.990</b>
<b>Totaal Amsterdam</b>	<b>14.300</b>	<b>2.990</b>
Digitale activiteiten	0	2.235

## PRESENTERENDE ACTIVITEITEN

### Activiteiten

Eigen programmering	12	40
Ingehuurde programmering	0	0
Internationale (co)programmering	16	0
Commerciële verhuur	25	7
Buurtgerichte activiteiten	61	35
<b>Totaal programmering Amsterdam</b>	<b>114</b>	<b>82</b>
Digitale activiteiten	0	16

### Bezoeken

Eigen programmering	2.435	2.679
Ingehuurde programmering	0	0
Internationale (co)programmering	1.280	0
Commerciële verhuur	1.500	682
Buurtgerichte activiteiten	1.480	495
<b>Totaal programmering Amsterdam</b>	<b>6.695</b>	<b>3.856</b>
Digitale activiteiten	0	2.350

2021  
aanvraag

2021  
realisatie

## TALENTONTWIKKELING

### Activiteiten

Kortdurende talentontwikkeling (<6 maanden)	1	1
Langdurende talentontwikkeling (> 6 maanden)	0	0
<b>Totaal Amsterdam</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

### Deelnemers

Kortdurende talentontwikkeling (<6 maanden)	300	200
Langdurende talentontwikkeling (> 6 maanden)	0	0
<b>Totaal Amsterdam</b>	<b>300</b>	<b>200</b>



**CULTUUREDUCATIE****Contacturen****Schoolgebonden activiteiten binnen Amsterdam**

PO	265	0
VMBO	64	3
VO	50	18
S(V)O	0	0
<b>Totaal</b>	<b>379</b>	<b>21</b>

**Schoolgebonden activiteiten buiten Amsterdam**

PO	0	0
VMBO	0	0
VO	0	0
S(V)O	0	0
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Niet-schoolgebonden activiteiten binnen Amsterdam**

0-4 jaar	0	0
4-12 jaar	0	3
12-18 jaar	0	0
> 18 jaar	0	0
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>3</b>

**Niet-schoolgebonden activiteiten buiten Amsterdam**

0-4 jaar	0	0
4-12 jaar	0	0
12-18 jaar	0	0
> 18 jaar	0	0
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Totaal Amsterdam****379****24****Totaal buiten Amsterdam****0****0**

Digitale activiteiten

0

0

**Deelnemers****Schoolgebonden activiteiten binnen Amsterdam**

PO	2.325	0
VMBO	530	73
VO	510	215
S(V)O	0	0
<b>Totaal</b>	<b>3.365</b>	<b>288</b>

**Schoolgebonden activiteiten buiten Amsterdam**

PO	0	0
VMBO	0	0
VO	0	0
S(V)O	0	0
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Niet-schoolgebonden activiteiten binnen Amsterdam**

0-4 jaar	0	0
4-12 jaar	0	60
12-18 jaar	0	0
> 18 jaar	0	0
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>60</b>

**Niet-schoolgebonden activiteiten buiten Amsterdam**

0-4 jaar	0	0
4-12 jaar	0	0
12-18 jaar	0	0
> 18 jaar	0	0
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Totaal Amsterdam****3.365****348****Totaal buiten Amsterdam****0****0**

Digitale activiteiten

0

2

## Scholen

### Aantal te bereiken scholen met schoolgebonden activiteiten binnen Amsterdam

PO	0	0
VMBO	0	1
VO	0	4
S(V)O	0	0
<b>Totaal binnen Amsterdam</b>	<b>0</b>	<b>5</b>

### Aantal te bereiken scholen met schoolgebonden activiteiten buiten Amsterdam

PO	0	0
VMBO	0	0
VO	0	0
S(V)O	0	0
<b>Totaal buiten Amsterdam</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

2021 % activiteiten aanvraag	2021 % bezoeken aanvraag	2021 % activiteiten realisatie	2021 % bezoeken realisatie
------------------------------------	--------------------------------	--------------------------------------	----------------------------------

### SPREIDING IN DE STAD

Centrum	52%	88%	83%	93%
Nieuw-West	8%	2%	2%	1%
Noord	8%	2%	4%	1%
Oost	8%	2%	4%	3%
West	8%	2%	2%	1%
Zuid	8%	2%	3%	1%
Zuidoost	8%	2%	2%	0%
<b>Totaal Amsterdam</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

**Model 2a: Specificatie meerjarenderhoudsplan (MOP)**

<b>Exploitatie</b>	<b>2021</b>
Begroting geplande uitgaven onderhoud MOP	2.000
Werkelijke uitgaven onderhoud	<u>-8.247</u>
Resultaat MOP	<u><u>-6.247</u></u>
<b>Balans</b>	
Bestemmingsreserve MOP begin boekjaar	40.239
Resultaat MOP	<u>-6.247</u>
Bestemmingsreserve MOP einde boekjaar	<u><u>33.992</u></u>